

بسمه تعالی

عنوان معاونت: سازمان سما

تاریخ تنظیم گزارش: ۹۳/۱۱/۰۷

گزارش عملکرد از تاریخ ۹۲/۱۰/۱ لغایت ۹۳/۱۰/۱

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات	
۱	دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی	رئاست	تهیه و تدوین پیش نویس برنامه استراتژیک سازمان سما (۱۳۹۴-۱۳۹۰)	پیش بینی شده است	تشکیل تیم هایی جهت تهیه و تدوین برنامه استراتژیک _ ابلاغ برنامه استراتژیک به معاونت های سازمان و استان های سما به منظور تهیه برنامه عملیاتی و بر نامه های حوزه ستادی برابر آن	۷۰	عدم آشنایی پرسنل به با اصول و تکنیک های برنامه ریزی	برگزاری دوره ها و کارگاه آموزشی جهت آشنایی پرسنل با امر برنامه ریزی	
۲			مطالعه اسناد بالادستی جهت بازنگری در برنامه های سازمان من جمله سند تحول بنیادین آموزش و پرورش، سند تحول راهبردی نظام تربیت رسمی و عمومی جمهوری اسلامی ایران در افق چشم انداز و...	پیش بینی شده است	بررسی و بهره برداری از اسناد و تطابق آن با برنامه های سازمان و در نهایت همسو نمودن آن با برنامه های سازمان و ابلاغ آنها برای اجرا در صورت تأیید	۸۰	عدم تشکیل تیم های کاری جهت اجرائی نمودن برنامه ها و توافق همگانی در این خصوص	_____	
۳			بررسی طرح های واصله از معاونت های سما و قراردادن آنها برای تصمیم گیری نهایی در کمیته طرح و برنامه و بودجه سازمان	پیش بینی شده است	بررسی موارد واصله در قالب طرح و برنامه در قالب بخشنامه متنوع سازی درآمدها و دستورالعمل های رایج در این خصوص	۹۰	عدم به موقع ارسال فرم های خاص طرح و برنامه در زمان مقرر جهت بررسی در کمیته	_____	_____
۴			برگزاری جلسات با حوزه های مختلف سازمان جهت اخذ نظرات و پیشنهادهای اصلاحی آنها در مورد تدوین برنامه	پیش بینی شده است	آمادگی جهت شرکت در جلسات با توجه به موضوعات ارائه شده در دستور کار جلسات مذکور و پی گیری موارد مربوط به آن	۹۰	عدم وجود اطلاعات و آمار درخصوص جلسات به دلیل عدم انسجام و استمرار آنها برای بازه زمانی مشخصی	جلساتی که برای موضوع خاصی برگزار می شود و این گروه در آن دعوت می شوند بصورت	_____
۵			تشکیل شورای عالی راهبردی سازمان سما	پیش بینی شده است	ارسال دعوتنامه برای اعضا - تشکیل جلسات برابر دستور کار جلسه - ابلاغیه های آن بصورت بخشنامه و ...	۸۵	تعویق انداختن برگزاری جلسات به دلیل مشغله کاری مسئولین محترم	_____	_____
۶			تشکیل جلسات شورای طرح و برنامه و بودجه سازمان	پیش بینی شده است	ارسال دعوتنامه برای اعضا - تشکیل جلسات برابر دستور کار جلسه و بررسی ۵۵ طرح و دستور، تهیه صورتجلسه و ابلاغ برنامه ها و طرح های مصوب شده به واحدهای ذیربط و	۱۰۰	_____	_____	_____
۷			تشکیل جلسات کارگروه تخصصی بودجه سازمان	پیش بینی شده است	بررسی طرح ها و برنامه های حوزه ستادی سازمان و تخصیص بودجه برای آنها ارسال دعوتنامه برای اعضا - تشکیل جلسات برابر دستور کار جلسه و	۱۰۰	_____	_____	_____
۸			ابلاغ برنامه های مصوب مدیریت های حوزه ستادی به منظور اجرا در نیم سال دوم سال ۹۳	پیش بینی شده است	ارسال مصوبات کارگروه تخصصی بودجه سازمان برابر نشست هایی که به منظور متمم بودجه نیمسال دوم سال ۹۳ برگزار شده بود	۱۰۰	_____	_____	_____
۹			تعیین سطوح حق امضا (درون و برون سازمانی) و فرایندهای سازمانی کارکنان حوزه ستادی سازمان براساس پست سازمانی	پیش بینی شده است	بررسی بخشنامه تعیین سطوح حق امضاء و تعیین سطوح حق امضاء برابر ساختار و سلسله مراتب اداری	۱۰۰	_____	_____	_____
۱۰			نظارت بر فرایند اجرای برنامه های مصوب سازمان با اعزام به محل های اجرای برنامه ها	پیش بینی شده است	انجام مأموریت جهت نظارت بر برنامه های در حال اجرای	۵۰	موافق نبودن مسئولین امر در این خصوص	تیم پایشی برای کنترل و نظارت برنامه ها تشیل شود.	_____
۱۱			تجزیه، تحلیل، بررسی اهداف و عملکرد برنامه های مصوب نیم سال دوم سال ۹۳	پیش بینی شده است	تشکیل تیم های تخصصی و کارشناسی برای این مقوله	۸۰	عدم حضور مستمر در جلسات به دلیل حجم بالای کاری در پست مربوطه	_____	_____
۱۲			تشکیل کمیته مستند سازی	پیش بینی شده است	بررسی بخشنامه ها و دستورالعمل های سازمان برابر با سیاست ها، کلیه قوانین و مقررات و ضوابط اداری، مالی و ... و برنامه های مصوب در کمیته طرح و برنامه و بودجه سازمان و کارگروه های تخصصی	۱۰۰	_____	_____	_____

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۱۳	ریاست	دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی	برگزاری اولین کارگاه هم اندیشی اصول و مبانی برنامه ریزی استراتژیک ویژه کارشناسان شورای سیاست گذاری سما استان ها	پیش بینی شده است	نظر سنجی از مدعوین و تهیه و تنظیم بخشنامه در این خصوص و اعلام فراخوان برای شرکت یکی از کارشناسان در این کارگاه، برگزاری کارگاه در شهرستان کرمان زیر نظر اساتید مجرب هیئت علمی دانشگاه	۹۷	نامناسب بودن زمان برگزاری به دلیل برودت هوا و فشرده گی برنامه های سازمان	_____
۱۴			تدوین بخشنامه های صادره دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی از ابتدای تأسیس سما تاکنون و تکثیر و ارائه تصویر فایل های آن به کمیته تدوین مقررات سازمان	پیش بینی شده است	جمع آوری بخشنامه ها از سایت سازمان	۱۰۰	_____	_____
۱۵			پیش بینی بودجه مدارس ، آموزشکده ها ، حوزه ستادی	پیش بینی شده است	برنامه ریزی و نظارت بر عملکرد مالی آموزشکده های در طول سال مالی، تدوین بخشنامه، آموزش تدوین بودجه، جمع بندی و تلفیق استانی، تدوین نامه، جمع بندی برنامه های مدیریت های سازمان، تصویب در کمیته های طرح و برنامه و بودجه و کارگروه های تخصصی و در نهایت ابلاغ بودجه	۱۰۰	_____	_____
۱۶			گزارش عملکرد ادواری (۳،۶، ۹ و ۱۲ ماهه) بودجه مدارس	پیش بینی شده است	تدوین بخشنامه، تهیه فرم های عملکرد ادواری، جمع بندی و تلفیق عملکرد ادواری و نظارت بر اجرای بودجه تصویب شده	۱۰۰	_____	_____
۱۷			گزارش عملکرد ادواری (۳،۶، ۹ و ۱۲ ماهه) بودجه آموزشکده ها	پیش بینی شده است	تدوین بخشنامه، جمع بندی و تلفیق عملکرد ادواری و نظارت بر اجرای بودجه تصویب شده	۷۵	سال مالی به پایان نرسیده است	_____
۱۸			بررسی ساختار و تشکیلات شورای سیاستگذاری سما استانها، حوزه ستادی سازمان	پیش بینی شده است	ساماندهی تشکیلات استانی سما و نظارت بر عملکرد واحدهای استانی و حوزه ستادی سازمان و تشکیل جلسات جهت تدوین تشکیلات، آئین نامه، درجه بندی و تهیه ضوابط اداری و مالی شوراهای استانی	۱۰۰	_____	_____
۱۹			تشکیلات امور شاهد و ایثارگران	پیش بینی شده است	اصلاح ساختار آموزشکده ها با توجه به ابلاغ ساختار امور شاهد و ایثارگران و تهیه بخشنامه، بررسی آمار دانشجویان شاهد و ایثارگر، بومی سازی چارت برای آموزشکده های سما	۱۰۰	_____	_____
۲۰			تهیه و تدوین کتابچه قوانین و مقررات سازمان	پیش بینی شده است	جمع آوری بخشنامه های صادره دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی از ابتدای تأسیس سما تاکنون و تکثیر و ارائه تصویر فایل های آن به کمیته تدوین مقررات سازمان	۱۰۰	_____	_____
۲۱			پیش بینی متمام شش ماهه بودجه حوزه ستادی	پیش بینی شده است	جمع آوری پیش بینی بودجه مدیریت های سازمان، تشکیل کمیته های طرح و برنامه و بودجه، تصویب و ابلاغ بودجه جهت اجرا	۱۰۰	_____	_____
۲۲			گزارش عملکرد بودجه متمام شش ماهه حوزه ستادی	پیش بینی شده است	درخواست عملکرد مالی مدیریت های سازمان از امور مالی و بررسی آن با بودجه ابلاغ شده	۵۰	عدم اتمام دوره شش ماهه بودجه حوزه ستادی	_____
۲۳			بررسی عملکرد مالی سال ۱۳۹۲ حوزه معاونت سما ، مدارس و آموزشکده های فنی و حرفه ای واحدهای تابعه	پیش بینی شده است	رسیدگی و حسابرسی عملکرد مالی ۳۶۸ واحد	۱۰۰	عدم امکان اعزام حسابرس در ماههای اسفند ۹۲ و فروردین و تیرماه (ماه مبارک رمضان) سال ۹۳	_____
۲۴			جمع آوری آمار و اطلاعات آموزشکده های فنی و حرفه ای سما و پشتیبانی آماری برنامه ی فوق	پیش بینی شده است	پاسخگویی به واحدها، بررسی بانک اطلاعاتی و پیگیری جهت رفع نقص اطلاعات واستخراج آمار کلی دانشجویان ،اطلاعات آموزشکده، اطلاعات دانشجویان، اطلاعات تعداد نیروی انسانی	۱۰۰	به دلیل کمبود نیرو و وقت و عدم ثبت اطلاعات در زمان تعیین شده توسط واحدها در	_____
۲۵			استخراج گزارشهای مختلف آماری از بانک اطلاعاتی آموزشکده ها و تهیه و تنظیم و طبقه بندی اطلاعات فوق در جداول و نمودارهای مختلف و ارائه به مدیریتهای مختلف سازمان ، همایشها ی سازمان	پیش بینی شده است	تجزیه وتحلیل بانک اطلاعاتی و ساخت گزارش مورد نیاز	۱۰۰	_____	_____
۲۶			امتیاز بندی مدارس و آموزشکده های و احدهای متقاضی	پیش بینی شده است	بررسی اطلاعات مربوطه و تخصیص امتیاز طبق فرمت اعلامی دانشگاه	۱۰۰	_____	_____
۲۷			تهیه و تنظیم تمامی گزارش های آماری منطقه ای به فرمت استانی و ارائه به روسای استانی سما	پیش بینی شده است	تجزیه وتحلیل بانک های اطلاعاتی و ساخت گزارش مورد نیاز	۱۰۰	_____	_____

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات	
۲۸	ریاست	فن آوری اطلاعات	جمع آوری آمار و اطلاعات مدارس (تعداد دانش آموزان، واحدهای آموزشی، تجهیزات، فضا، کارمندان)	پیش بینی شده است	پاسخگویی به واحدها، بررسی بانک اطلاعاتی و پیگیری جهت رفع نقص اطلاعات	۱۰۰	_____	_____	
۲۹			ارائه آخرین آمارهای آموزشدهنده های فنی حرفه ای، مدارس، پرسنلی و آموزشی در فرمت های Excel.Pdf و اسلاید آمارهای فوق به معاونان، مدیران و روسای شورای سیاستگذاری سما و ریاست محترم سازمان	پیش بینی شده است	تجزیه و تحلیل بانک های اطلاعاتی و ساخت گزارش مورد نیاز	۱۰۰	_____	_____	
۳۰			جمع آوری آمار و اطلاعات نتایج خرداد ماه و پشتیبانی آماری برنامه ی فوق	پیش بینی شده است	پاسخگویی به واحدها، بررسی بانک اطلاعاتی و پیگیری جهت رفع نقص اطلاعات	۱۰۰	_____	_____	
۳۱			همکاری با اداره کل فن آوری اطلاعات و ارتباطات دانشگاه آزاد در خصوص آمار و اطلاعات مراکز سما	پیش بینی شده است	ارائه گزارشات سازمان مرکزی طبق فرمت درخواستی	۱۰۰	_____	_____	
۳۲			تجزیه و تحلیلی بر عملکرد جذب تعداد دانشجویان و تعداد دانش آموزان واحدهای سما	پیش بینی شده است	مقایسه اطلاعات در دو یا سه سال متوالی و بررسی عوامل مختلف در افت یا رشد دانشجو ودانش آموز	۸۰	به دلیل کمبود نیرو وعدم ثبت اطلاعات به موقع توسط واحدها	_____	_____
۳۳			پشتیبانی سیستم های نرم افزاری جمع آوری آمار و اطلاعات آموزشدهنده ها و مدارس ، اطلاعات پرسنلی، نتایج امتحانات خردادماه ، احکام و اتصابت و بخشنامه ها ، حضور و غیاب کارا، اتوماسیون اداری رایورز، ساخت گزارشات مورد نظر جهت سیستم عمرانی، پیام کوتاه و انجام شارژ پنل مدیریت های سازمان، سرور ها و تهیه نسخه پشتیبان،	پیش بینی شده است	بررسی سیستم ، اعمال تغییرات مورد نظر و آماده سازی سیستم جهت استفاده توسط واحدها ، تجزیه و تحلیل بانک اطلاعاتی و ساخت گزارشات مورد نیاز مدیریت املاک و مستغلات و افزایش اعتبار مدیرت های متقاضی سیستم بابل پیامک و ارسال sms	۱۰۰	_____	_____	
۳۴			به روز رسانی پرتال سازمانی	پیش بینی شده است	پشتیبانی فنی سایت و برطرف نمودن مشکلات زیرپرتال ها ، بررسی و تأیید عضویت همکاران متقاضی	۱۰۰	_____	_____	
۳۵			استخراج گزارش ماهیانه پیام های مندرج در سایت و آمار بازدیدکنندگان	پیش بینی شده است	بررسی پیام های قرار گرفته توسط کاربران ، آمار بازدیدکنندگان از سایت و ارایه گزارشات به ریاست محترم سازمان سما	۱۰۰	_____	_____	
۳۶			ساخت زیرپرتال های زبان انگلیسی و اداره سلامت	پیش بینی شده است	ساخت زیرپرتال جهت بخش انگلیسی سایت سازمان سما و زیرپرتال مورد نیاز اداره سلامت و ارایه آموزش های مورد نیاز	۱۰۰	_____	_____	
۳۷			هماهنگی با معاونت نیشابور جهت تخصیص پرتال مدارس بین الملل و پیگیری ثبت دامنه ii	پیش بینی شده است	برقراری ارتباطات مستمر با واحد نیشابور ، بررسی گزارشات پیشرفت پروژه	۱۰۰	_____	_____	
۳۸			برگزاری کارگاه آموزشی سیستم یکپارچه سما و همکاری با شرکت نوماتک	پیش بینی شده است	انجام هماهنگی های لازم با شرکت و همکاران سازمان جهت برگزاری دوره	۱۰۰	_____	_____	
۳۹			برگزاری جلسه با شرکت رمزنگار جهت آشنایی با نرم افزار سررسید دیجیتال	پیش بینی شده است	تماس با شرکت و برگزاری جلسه آشنایی با سیستم جهت همکاران	۵۰	به توجه به همکاری با شرکت نوماتک مقرر گردید این سیستم توسط شرکت نوماتک ارائه گردد	_____	_____
۴۰	پیگیری و مکاتبه با سازمان مرکزی جهت ارائه مشکلات سیستم سیدا ۴ واحد های سما	پیش بینی شده است	بررسی نامه های دریافت شده از واحدها ، تماس با سازمان مرکزی جهت رفع مشکلات	۱۰۰	_____	_____			
۴۱	برگزاری دوره آموزشی سیستم یکپارچه سما برای رابطین فن آوری و جمع آوری اطلاعات و آمار سما و گزارش مشکلات سیستم به شرکت و پیگیری رفع نواقص	پیش بینی شده است	تماس با واحدها جهت حضور در دوره ، بررسی کارگاه های برگزار شده ، بررسی اطلاعات ثبت شده ، تماس با واحدها جهت تکمیل اطلاعات و تماس با شرکت جهت رفع مشکلات نه اتمام	۱۰۰	_____	_____			
۴۲	راه اندازی سیستم اتوماسیون نوماتک با همکاری شرکت و آموزش به همکاران و ارائه مشکلات به شرکت و پیگیری رفع مشکلات (۳ دوره آموزشی)	پیش بینی شده است	بررسی درخواست های همکاران سازمان و ارایه به شرکت	۸۵	برخی نیازهای اعلام شده به شرکت در سیستم اعمال نگردیده است	_____	_____		

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۴۳	ریاست	فن آوری اطلاعات	برنامه ریزی جهت ارائه سیستم اتوماسیون به مراکز سما با همکاری شرکت نوماتک	پیش بینی شده است	اطلاع رسانی به واحدها جهت درخواست سیستم ، جمع آوری اطلاعات ، ثبت و ارایه اسامی واحدهای متقاضی به شرکت جهت دریافت سیستم	۳۰	عدم ارائه زمان بندی از طرف شرکت جهت ارائه به واحدها و مشکلات مربوط به تهیه زیر ساخت های لازم	_____
۴۴			اجرای سیستم منابع انسانی در سازمان با همکاری شرکت نوماتک	پیش بینی شده است	ارتباط با معاونت منابع انسانی و بررسی درخواست های همکاران و ارایه به شرکت	۱۰	سیستم به صورت کامل به سازمان ارائه نشده و فقط بخش ورود اطلاعات شخصی همکاران ارائه شده است	_____
۴۵			اعمال تغییرات لازم در سیستم گواهینامه های سازمان	پیش بینی شده است	بررسی نیازهای همکاران در بخش اداره آموزش و ارزیابی و اعمال تغییرات مورد نظر	۱۰۰	_____	_____
۴۶			تحلیل و طراحی و پیاده سازی سیستم پالایش سلامت سازمان	پیش بینی شده است	برگزاری جلسات تجزیه و تحلیل سیستم با اداره سلامت	۲۰	سیستم در مرحله تحلیل نیازمندیها میباشد	_____
۴۷			بررسی نرم افزاری کلیه کامپیوترهای همکاران حوزه ستادی	پیش بینی شده است	به روز رسانی مرورگرها ، نصب نرم افزارهای مورد نیاز ، بررسی سخت افزاری کامپیوتر کلیه همکاران	۱۰۰	_____	_____
۴۸			راه اندازی ویدئو کنفرانس برای سازمان و ۱۰ مرکز همزمان و اجرای آزمایشی آن	پیش بینی شده است	به صورت آزمایشی اجرا گردید - در مرحله عقد قرارداد می باشد	۵۰	ردیف بودجه مشخص نشده است	_____
۴۹			ارتقا سیستم عامل و BROWSER WEB همکاران حوزه ستادی	پیش بینی شده است	آخرین ورژن بر روی کامپیوتر ها نصب گردید	۸۰	عدم همکاری برخی از همکاران	_____
۵۰			ارائه ایمیل سازمانی به شوراهای سیاست گذاری استانی	پیش بینی نشده است	تنظیمات بر روی میل سرور انجام شد	۱۰۰	_____	_____
۵۱			بازدید از آموزشکده از گل و برنامه ریزی جهت راه اندازی شبکه در بخش PASSIVE, ACTIVE	پیش بینی نشده است	نقشه شبکه و تجهیزات لازم تهیه و در اختیار معاونت مربوطه قرار گرفت	۳۰	مرکز اجرا کننده معین نیست	_____
۵۲			پیگیری تهیه سرور و NAS,SAN سرور و دستگاه حضور و غیاب و گواهینامه SSL برای سیستم نوماتک	پیش بینی نشده است	مشخصات جهت خرید با تدارکات ارسال گردید و پیگیری برای دریافت SSL انجام شده است نمونه دستگاه حضور و غیاب برای شرکت نوماتک ارسال گردید	۴۰	ردیف بودجه مشخص نیست	_____
۵۳	دبیر خانه شورای سیاستگذاری		اخذ رزومه و تمهید مقدمات و صدور ابلاغ برای ۲۰۰ نفر به عنوان عضو شورای سیاست گذاری سما در استان های کشور	پیش بینی شده است	تهیه و ابلاغ تمامی اعضای شورای سیاست گذاری استانهای کشور(۲۱۰ نفر)، مکاتبه برای اخذ رزومه، ارسال رزومه ها برای مدیریت حراست برای بررسی صلاحیت های عمومی، تهیه ابلاغ برای افراد تأیید صلاحیت	۹۵.۲۳٪	دیر مشخص شدن روسای شوراهای سیاست گذاری بعضی از استانها- عدم ارسال به موقع رزومه ها و طول کشیدن	-----
۵۴			تهیه و تدوین فرمت هماهنگ برای درج سوابق علمی، آموزشی و پژوهشی اعضای شورای سیاست گذاری	پیش بینی نشده است	انجام مکاتبات عندالزوم در این خصوص	۱۰۰	_____	_____
۵۵			اخذ رزومه و تمهید مقدمات و صدور ابلاغ برای ۹۰ نفر به عنوان عضو کمیته های انتصابات استانی	پیش بینی شده است	انتصاب تمامی اعضای کمیته انتصابات استانی(۱۸۰ نفر)، مکاتبه برای اخذ رزومه، ارسال رزومه ها برای مدیریت حراست برای بررسی صلاحیت های عمومی، تهیه ابلاغ برای افراد تأیید صلاحیت شده	۵۰	عدم معرفی به موقع اعضای کمیته های انتصابات از سوی روسای شوراهای استانی- طول کشیدن مراحل تأیید صلاحیت عمومی	_____
۵۶			برگزاری اولین اجلاس شوراهای سیاست گذاری سما استانها در فروردین ۱۳۹۳	پیش بینی نشده است	تمهید مقدمات و برنامه ریزی های متعدد جهت برگزاری اجلاس مربوط	۱۰۰	_____	_____
۵۷			برنامه ریزی و برگزاری دومین اجلاس روسای شوراهای سیاست گذاری سما استانها با حضور جناب آقای دکتر میرزاده ریاست عالی دانشگاه در تیرماه ۹۳	پیش بینی نشده است	تمهید مقدمات و برنامه ریزی های متعدد جهت برگزاری اجلاس مربوط	۱۰۰	_____	_____

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۵۸	ریاست	دبیرخانه شورای سیاستگذاری	برنامه ریزی و تمهید مقدمات برای برگزاری اجلاس مشترک روسا و دبیران شوراهای سیاست گذاری سما استانها در بهمن ماه ۹۳	پیش بینی نشده است	صدور بخشنامه مربوطه- تهیه فهرست اسامی مهمانان- تهیه برنامه اصلی و ریز برنامه اجلاس- تنظیم نامه های مربوطه برای اداره روابط عمومی- اداره پشتیبانی و...	صفر درصد	سلب مسئولیت اجرای همایش از طرف مقامات مافوق سازمان و واگذاری آن به بخشی دیگر.	_____
۵۹			استعلام از کلیه مراجع جهت انتصاب و تمدید احکام معاونین	پیش بینی شده است	انجام مکاتبات عندالزوم در این خصوص	۱۰۰	_____	پیگیری بیشتر مدیریت حراست برای جوابگویی به استعلام ها از سازمان مرکزی
۶۰			برگزاری مصاحبه معاونین سازمان با افراد معرفی شده جهت تصدی سیاست های ذریبط	پیش بینی شده است	صدور دعوتنامه برای شرکت مدعوین در جلسه مصاحبه و ...	۱۰۰	_____	همکاری بهتر معاونان سازمان جهت شرکت در جلسات مصاحبه
۶۱			پیگیری جهت معرفی افراد جایگزین در خصوص افراد تائید نشده در کمیته انتصابات	پیش بینی شده است	انجام مکاتبات عندالزوم در این خصوص	۱۰۰	_____	_____
۶۲	ریاست	مدیریت حراست	استعلامات مشاغل حساس	پیش بینی شده است	پاسخ دهی به استعلامات ارسالی از بخشهای مختلف سازمان (انتصابات- منابع انسانی- شوراهای سیاستگذاری- حراست ها و ...) با توجه به ضرورت اخذ استعلام مشاغل حساس از حراست، مدیریت حراست سازمان سما نسبت به تعیین صلاحیت افراد	۹۵	عدم هماهنگی در ارسال مدارک مورد نیاز از طرف مراجع استعلام کننده به مدیریت حراست	_____
۶۳			تامین ، تجهیز و به روز رسانی بخش حفاظت پرسنلی حراست سازمان سما	پیش بینی شده است	نظر به ضرورت تشکیل پرونده برای کلیه افراد دارای عناوین مشاغل حساس در سازمان سما (حوزه ی ستادی و کلیه مراکز آموزشی سما) مدیریت حراست در حال جمعیت، یکسان سازی، به روز رسانی و تشکیل پرونده می باشد.	۲۰	به علت عدم تامین امکانات سخت افزاری و نرم افزاری، عدم پیش بینی نیرو در چارت فعلی مدیریت حراست، اسکن کردن، به روز رسانی و ... به	_____
۶۴			تامین، تجهیز، به روز رسانی بخش حفاظت اسناد حراست سازمان سما	پیش بینی شده است	نظر به ضرورت تحقق این بند و تاکید ریاست محترم مرکز حراست، باید کلیه اسناد و مدارک به تفکیک موضوع، درجه اهمیت و ... تفکیک و جمعیت و به روز رسانی گردیده و سپس به صورت فایل های اسکن شده در اتوماسیون مربوطه ذخیره گردد.	۲۰	به دلیل عدم پیش بینی نیرو برای این امر در چارت فعلی مدیریت حراست، این بند با کندی پیش می رود. امید است با ارتقاء چارت حراست سازمان	_____
۶۵			تفکیک نامه ها و اسناد حراست از اسناد و نامه های محرمانه	پیش بینی شده است	با توجه به دستور ریاست محترم مرکز حراست دانشگاه آزاد اسلامی مبنی بر ضرورت تفکیک و جداسازی نامه های فیزیکی بخش حراست از سایر نامه های محرمانه بخشهای مختلف سازمان سما و با توجه به اینکه، این مورد قبلا انجام نشده است و باید انجام پذیرد، بخش اندک، از این	۶۰	به دلیل عدم پیش بینی نیرو برای این امر در چارت فعلی مدیریت حراست، این بند با کندی پیش می رود. امید	_____
۶۶			بازدید و سرکشی از آموزشکده ها و مدارس و مجموعه های سما در سراسر کشور	پیش بینی شده است	با توجه به ضرورت بازدید از وضعیت آموزشکده ها و مدارس سازمان سما در سراسر کشور و پیگیری و توجیه نمودن و رفع مشکلات احتمالی حدود ۳۰ بازدید از مجموعه آموزشکده ها و مدارس سما سراسر کشور صورت پذیرفته است	۸۰	کمبود وقت لازم	_____
۶۷			اداره گل امور بین الملل	مذاکره با مرکز امور بین الملل وزارت آموزش و پرورش برای انعقاد تفاهم نامه بین سازمان و این مرکز	پیش بینی شده است	برگزاری جلساتی با مسئولین امر در این خصوص	۴۰	عدم هماهنگی و استقرار
۶۸	مذاکره با سرپرستی مدارس ایرانیان در دبی جهت شناسایی فرصت های ممکن برای تأسیس واحد سما در دبی	پیش بینی شده است		برگزاری جلساتی با مسئولین امر در این خصوص	۱۰۰	_____	_____	
۶۹	درخواست مجوز مدارس بین المللی دخترانه و پسرانه از مقطع پیش دبستانی تا پایان دوره دوم	پیش بینی شده است		ارائه آن جهت اخذ مجوز از مراجع ذریبط	۱۰۰	_____	_____	
۷۰	پی گیری اخذ مجوز مدارس هوشمند بین المللی	پیش بینی شده است		انجام مکاتبات اداری و پی گیری های لازم از طریق مقامات مسئول در این خصوص	۱۰۰	_____	_____	
۷۱	برقراری ارتباط با سازمان های یونیسف، آیسکو، اکو و یونسکو	پیش بینی شده است		مکاتبات عندالزوم در این خصوص	۱۰۰	_____	_____	

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات	
۷۲	مدیریت بازرسی و رسیدگی به شکایات		بازرسی از واحدهای آموزشی سما سراسر کشور	پیش بینی شده است	تشکیل تیم بازرسی سازمان و بازدید و بازرسی از واحدهای آموزشی تابعه	۱۰۰	_____	_____	
۷۳			تشکیل جلسات	پیش بینی شده است	تشکیل جلسات حل اختلاف در برخی مدارس، آموزشکده ها و معاونت ها جهت رفع موارد اختلاف و شکایات	۱۰۰	_____	_____	
۷۴			پی گیری مستندات در پی برخی اظهارات از سوی افراد جهت بررسی شکایت و اقدام عملی	پیش بینی شده است	پاسخگویی به مکاتبات و موارد ارجاعی در خصوص رسیدگی به شکایات	_____	_____	_____	
۷۵	رسانه	اداره روابط عمومی	پوشش خبری مراسم و رویدادهای درون سازمانی	پیش بینی شده است	تهیه ، تنظیم و ارسال اخبار برای رسانه ها و ارتباط با آنها جهت پوشش مناسب خبری	۱۰۰	_____	_____	
۷۶			تهیه فیلم، ویدئو کلیپ و پاورپوینت به مناسبت های گوناگون و قرار دادن آن روی سایت	پیش بینی شده است	دریافت و پردازش اخبار واحدها به طور متوسط روزی ۳۰ عنوان و آماده سازی جهت انعکاس در پرتال روابط عمومی	۱۰۰	_____	_____	
۷۷			تهیه بانک اطلاعاتی از خبرگزاری ها و خبرنگاران حوزه دانشگاه و آموزش و پرورش	پیش بینی شده است	ارتباط و برقراری تعامل سازنده با خبرنگاران حوزه دانشگاه و آموزش و پرورش خبرگزاری ها و نشریات	۱۰۰	_____	_____	
۷۸			برگزاری مراسم های ملی - مذهبی و رویدادهای درون سازمانی و پوشش خبری آن	پیش بینی شده است	اخذ مجوزهای لازم از مسئولین جهت برگزاری مراسم ها و تهیه و تدارک لازم برای اجرای آن	۱۰۰	_____	_____	
۷۹			چاپ فصلنامه پژوهشی	پیش بینی شده است	تشکیل کارگروه تعیین سرفصل مطالب ابلاغ بخشنامه جهت جمع آوری اخبار و اطلاعات پژوهشی واحدهای سما	۱۰۰	_____	_____	
۸۰	آموزشی و پژوهشی	مدیریت امور پژوهش	ارزیابی عملکرد سالانه فعالیت های پژوهشی آموزشکده های فنی و حرفه ای سما	پیش بینی شده است	تعیین شاخص های ارزیابی و وزن اهمیت هر کدام، جمع آوری فرمهای تکمیل شده و مستندات، استخراج امتیازات و نمرات ارزیابی، اعلام نتایج به شوراهای سما استان ها	۱۰۰	_____	_____	
۸۱			ابلاغ دستورالعمل تشکیل شورای پژوهش در آموزشکده ها	پیش بینی شده است	جمع آوری بازخورد تصمیم گیری در آموزشکده ها، تشکیل جلسات کارشناسی در امور پژوهشی، تهیه بخشنامه جلسات بررسی بخشنامه، اصلاح و تولید بخشنامه نهایی	۱۰۰	_____	_____	
۸۲			تخصیص کارت اشتراک طلایی ویژه اعضای هیأت علمی آموزشکده ها به منظور استفاده از سامانه نشریات علمی	پیش بینی شده است	خرید کارت اشتراک طلایی، تهیه آمار از اعضای هیات علمی واحدهای سما تهیه نامه و الصاق کارتهای اشتراک طلایی و ارسال کارتها	۱۰۰	_____	_____	
۸۳			برگزاری دوره های آموزش تربیت مربی رباتیک	پیش بینی شده است	مذاکره با شرکتهای صاحب نام در عرصه رباتیک، فراخوان از واحدهای سما برای معرفی نیروهای مستعد و علاقه مند، گزینش و معرفی نیروهای مناسب برای دوره، گزینش و انتخاب مدرسان و میزبان دوره،	۱۰۰	_____	_____	
۸۴			ساماندهی چارت پژوهشی آموزشکده ها	پیش بینی شده است	گردآوری بازخورد فعالیت های پژوهشی در مجموعه سما، جلسات کارشناس، تهیه چارت پیشنهادی، ارسال نتایج نهایی به حوزه مربوط	۷۰	در انتظار برای بررسی و طرح در جلسات مربوط	_____	_____
۸۵			شناسایی و حمایت سازمان از واحدهای دارای تیم های رباتیک	پیش بینی شده است	شناسایی تیم های مستعد سما، ارسال سرفصل های اطلاعات مورد نیاز، رباتیک به واحدهای منتخب، جمع آوری اطلاعات و داده ها	۳۰	تغییر اولویت ها و اقدام در جهت اولویت های جدید	_____	_____
۸۶			شرکت فعال در جشنواره فرهیختگان و معرفی پژوهشگران نمونه سما و غرفه آرای سما در نمایشگاه جانبی جشنواره	پیش بینی شده است	گزینش و انتخاب نفرات برگزیده برابر شاخصهای اعلامی دانشگاه، جمع آوری اطلاعات اختراعات تجاری سازی شده واحدها، گزینش و انتخاب آثار مناسب برای شرکت در نمایشگاه جانبی، غرفه آرای، غرفه داری و	۱۰۰	_____	_____	_____

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۸۷	آموزشی و پژوهشی	مدیریت امور پژوهش	پایش و ارزیابی برگزاری مسابقات و همایش های ملی توسط واحدهای سما	پیش بینی شده است	جمع آوری درخواست های برگزاری، بررسی درخواست ها و انتخاب واحدهای واجد شرایط، پایش برگزاری همایشها	۱۰۰	_____	_____
۸۸			طرح ارزیابی از طرح قدس	پیش بینی شده است	انتخاب مجری طرح، مذاکره با مجری، جلسات هماهنگی با معاونت فرهنگی و دانشجویی	۲۰	تنگناهای بودجه ای	_____
۸۹			برگزاری جشنواره تجلیل از پژوهشگران سمایی به همراه برگزاری نمایشگاه آثار پژوهشی	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه و شیوه نامه / تشکیل کمیته های علمی و اجرایی و داوری و انجام فعالیت های مربوطه/ انتخاب برگزیدگان/انتخاب آثار و برگزاری نمایشگاه	۱۰۰	_____	_____
۹۰			افزایش بودجه پژوهشی مدارس سما از ۱ درصد به ۱/۵ درصد	پیش بینی شده است	تدوین نامه مربوطه و هماهنگی جهت طرح و تصویب در شورای معاونان و سازمان	۱۰۰	_____	_____
۹۱			تشکیل انجمن های علمی و پژوهشی دانش آموزی در مدارس	پیش بینی شده است	تدوین آیین نامه و بخشنامه مربوطه و پیگیری جهت تصویب در کمیته مستند سازی	۱۰۰	_____	_____
۹۲			تدوین برنامه عملیاتی پژوهش مدرسه ای	پیش بینی شده است	تشکیل کارگروه تخصصی پژوهش مدرسه ای با حضور صاحب نظران حوزه پژوهش مدرسه ای و پیگیری تشکیل جلسات و آماده شدن بسته آموزش پژوهش	در دست اقدام	_____	_____
۹۳			به کارگیری رابطین پژوهشی در مدارس سما	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه و آیین نامه مربوطه/تشکیل بانک اطلاعاتی رابطین پژوهشی مدارس، پیگیری جدی و مستمر فعالیت های پژوهشی در مدارس	۱۰۰	_____	_____
۹۴			ابلاغ دستورالعمل تشکیل شورای پژوهشی مدارس سما	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه و آیین نامه مربوطه/تشکیل بانک اطلاعاتی شوراهای پژوهشی مدارس، بسط و توسعه تفکر پژوهشی و تقویت زمینه های پژوهشگری در مدارس	۱۰۰	_____	_____
۹۵			برگزاری نهمین جشنواره پژوهش ها و اختراعات دانش آموزی سما	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه و شیوه نامه/جمع آوری آثار/داوری جهت انتخاب آثار مرحله کشوری/هماهنگی های لازم با واحد قائمشهر جهت برگزاری مرحله کشوری جشنواره و انتخاب برگزیدگان	۱۰۰	_____	_____
۹۶			دریافت تقویم اجرایی پژوهشی مدارس	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه مربوطه/تشکیل بانک اطلاعاتی، نظارت بر عملکرد پژوهشی مدارس	۱۰۰	_____	_____
۹۷			ابلاغ دستورالعمل بودجه پژوهشی مدارس	پیش بینی شده است	تدوین و ابلاغ بخشنامه و دستورالعمل مربوطه	۱۰۰	_____	_____
۹۸	مکانیزه نمودن کتابخانه سازمان سما	پیش بینی شده است	نصب نرم افزار شیرازه بروی سیستم کتابخانه/ ثبت کتاب های کتابخانه در نرم افزار/شلف خوانی براساس رده بندی کنگره/امانت کتاب به صورت مکانیزه به منظور ترویج فرهنگ کتاب و کتاب خوانی دسترسی راحت و سریع به منابع کتابخانه به روز رسانی منابع کتابخانه	۱۰۰	_____	_____		
۹۹	برگزاری نمایشگاه کتاب	پیش بینی شده است	هماهنگی با ناشران برای برگزاری نمایشگاه، دسترسی و آشنایی همکاران حوزه ستادی با منابع جدید علمی	۱۰۰	_____	_____		
۱۰۰	خرید و افزایش کتاب ها با موضوعات اخیر در ۲۸۰ عنوان جهت غنی سازی مجموعه کتابخانه سازمان	پیش بینی شده است	در نظر گرفتن تنخواه برای کتابخانه، خرید کتب مورد نیاز همکاران	۱۰۰	_____	_____		
۱۰۱	تمهید مقدمات برای چاپ ۲۰ عنوان کتاب	پیش بینی شده است	داوری کتاب ها توسط کمیته تخصصی، دریافت شابک ، دریافت فیپا ، دریافت مجوز نشر، عقد قرارداد با مولف	۱۰۰	_____	_____		

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۱۰۲	آموزشی و پژوهشی	مدیریت امور پژوهش	تمدید مجوز نشر	پیش بینی شده است	اعلام وصولی کتاب های چاپ شده، اصلاح شناسنامه های کتاب ها/تکمیل فرم های وزارت ارشاد اسلامی	۷۰	در دست اقدام در وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی می باشد	_____
۱۰۳			برگزاری هفته کتاب و کتاب خوانی	پیش بینی شده است	بازدید از کتابخانه ملی ، برگزاری کارگاه نویسندگی ، برگزاری جلسه با نویسنده مطرح (سرکار خانم نظر آهاری) و اهدا کتاب به منظور بالا بردن سرانه مطالعه در سازمان	۱۰۰	_____	_____
۱۰۴			تدوین شیوه نامه عضویت باشگاه پژوهشگران جوان	پیش بینی شده است	جذب حدکثری اعضای باشگاه/تاکید بر فعالیت های مهارت محور، بازنگری شیوه نامه عضویت در چندین مرحله و اصلاح مشکلات- ارسال بخشنامه به کلیه واحدها و نظرسنجی در	۹۰	در مرحله بررسی و ابلاغ نهایی در ستاد مرکزی باشگاه پژوهشگران جوان دانشگاه آزاد اسلامی	_____
۱۰۵			تعیین مسئول باشگاه برای کلیه واحدها	پیش بینی شده است	ارسال بخشنامه به کلیه واحد ها به منظور معرفی فرد واجد شرایط جهت تصدی مسئولیت باشگاه- انجام مصاحبه از افراد معرفی شده و صدور حکم برای آن ها به منظور هدایت و برنامه ریزی و انجام امور جاری	۹۰	برخی از واحد ها هنوز فردی را جهت تصدی مسئولیت باشگاه معرفی نکرده اند.	_____
۱۰۶			بازنگری و تدوین آیین نامه تسهیلات باشگاه پژوهشگران جوان	پیش بینی شده است	به منظور حمایت و پشتیبانی از فعالیت های اعضای نخبه باشگاه پژوهشگران جوان در مرحله بررسی و کارشناسی است.	۴۰	به دلیل روند طولانی اخذ مجوز در این زمینه	_____
۱۰۷			آموزشی و پژوهشی	مدیریت امور آموزشگاه ها	اقدام جهت توسعه و تصویب و اخذ مجوز رشته - محل های جدید کاردانی پیوسته و علمی - کاربردی ، از سوی سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی و وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری جهت اجرا در آموزشگاه های فنی و حرفه ای سما	پیش بینی شده است	تهیه و ارسال مدارک لازم ۴۶۰ رشته -محل به سازمان مرکزی و وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری	۸۷
۱۰۸	توسعه و تأسیس آموزشگاه های جدید فنی و حرفه ای سما در نقاط مورد نیاز	پیش بینی شده است			بررسی پیشنهادات واصله، بازدید از محل و فضاها و امکانات موجود، ارائه پیشنهاد به سازمان مرکزی دانشگاه به تعداد ۲۰ مرکز	۶۰	روند معمول اجرایی مربوط به تصویب آموزشگاه های جدید التأسیس	_____
۱۰۹	بازنگری در برنامه های درسی و سرفصل دروس دوره ی کاردانی پیوسته برای ۱۸ رشته	پیش بینی شده است			پیشنهاد تشکیل کمیته برنامه ریزی درسی به سازمان مرکزی ، تصویب و تشکیل کمیته و گروه های تخصصی مربوطه	۵۰	۱. عدم تشکیل جلسات شورای برنامه ریزی ۲. روند اجرایی و اداری مربوطه جهت تصویب اصل موضوع	_____
۱۱۰	طراحی سامانه اطلاعات جامع آموزشی جهت حوزه های امور آموزشی و دانشجویی	پیش بینی شده است			اجرای طراحی اولیه و تهیه نرم افزار مربوطه	۵۰	این طرح در مرحله مقدماتی است و هنوز تکمیل نشده است	_____
۱۱۱	تدوین شاخص ها به منظور تفویض اختیار به مدارس سما	پیش بینی شده است			۱. ارائه پیشنهاداتی به ریاست محترم سازمان در خصوص تفویض اختیار به مدیران مدارس سما (در قالب مدرسه محوری). ۲. بررسی موارد پیشنهادی در کمیته تخصصی و انتخاب شهر تهران	۵۰	نیاز به زمان کافی جهت هماهنگی های لازم با مسولان ارشد امور مالی سازمان و دانشگاه	_____
۱۱۲	اجرای پیلوت طرح آموزش مدارس دوزبانه (IB) در سما	پیش بینی شده است			۱- تحقیق و بررسی از روند فعالیت مدارس بین المللی در داخل و خارج از کشور ۲- انتخاب پایه های پیش دبستان و اول و دوم ابتدایی برای شروع طرح	۷۰	نیاز به زمان کافی جهت هماهنگی های لازم با مسولان ارشد آموزش و پرورش ۲- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش	_____
۱۱۳	بازنگری در ضوابط تأسیس، توسعه و ادامه فعالیت مدارس سما	پیش بینی شده است			۱- تهیه ی پیش نویس اولیه در حوزه مدیریت امور مدارس ۲- تشکیل کمیته تخصصی از افراد صاحب نظر و بررسی پیش نویس در این کمیته	۷۰	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از زمان	_____
۱۱۴	بازنگری در ساعات کار هفتگی مدارس سما	پیش بینی شده است			۱- تهیه ی پیش نویس اولیه به تفکیک هر دوره تحصیلی در حوزه مدیریت امور مدارس ۲- تشکیل کمیته تخصصی از افراد صاحب نظر و بررسی پیش نویس در	۷۰	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از زمان	_____
۱۱۵	بازنگری و سامان دهی نیروی انسانی مدارس	پیش بینی شده است			۱- تهیه ی پیش نویس اولیه به تفکیک هر دوره تحصیلی در حوزه مدیریت امور مدارس ۲- تشکیل کمیته تخصصی از افراد صاحب نظر و بررسی چارت قبلی	۵۰	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از زمان	_____
۱۱۶	نظارت حضوری و غیر حضوری از عملکرد آموزشی برخی مدارس سما	پیش بینی شده است			۱- بازنگری در فرم های گزارش مدیریتی و آموزشی، ارسال آن به واحدها، شهریور ماه ۲- دریافت گزارش ها و ارائه بازخورد پس از بررسی تا اسفند ماه	۷۵	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از زمان	_____

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات	
۱۱۷	آموزشی و پژوهشی	مدیریت امور مدارس	تهیه و تدوین دستورالعمل فعالیت های فوق برنامه مدارس در سازمان سما	پیش بینی شده است	۱- تشکیل کمیته تخصصی ۲- تعیین ویژگی های خروجی های مدارس سما در کل کشور ۳- تدوین دستورالعمل فوق برنامه متناسب با ویژگی های تعریف شده	۱۰۰	_____	_____	
۱۱۸			اجرای آزمون هماهنگ تشریحی سما در دوره های ابتدایی، متوسطه اول و متوسطه دوم	پیش بینی شده است	۱- تدوین دستورالعمل اجرای آزمون در هر سال و تعیین دوسر آزمون ۲- طراحی سوالات توسط اساتید مجرب ۳- اجرای آزمون و ثبت داده ها توسط مدارس و تجزیه و تحلیل نتایج	۱۰۰	_____	_____	
۱۱۹			برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزش مجازی و حضوری «تربیت مربی فلسفه برای کودکان»	پیش بینی شده است	۱- ارائه اطلاعات طرح در قالب بخشنامه و فراخوان عمومی ۲- برنامه ریزی و برگزاری دوره آموزش مجازی فلسفه برای کودکان از طریق پورتال امور مدارس در شش جلسه آموزشی و ارزیابی فعالیت	۱۰۰	_____	_____	
۱۲۰			برنامه ریزی و بررسی چگونگی توسعه هوشمندسازی مدارس	پیش بینی شده است	۱- تجهیز مدارس سما به تجهیزات الکترونیکی و هوشمند و اجرای فاز اول و دوم برای کلیه مدارس ۲- انجام پتانسیل سنجی از نظر میزان هوشمند بودن مدارس سما در	۱۰۰	_____	_____	
۱۲۱			برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزش مجازی و حضوری «توانمندسازی مربیان راهنما» و متصدیان آزمایشگاه	پیش بینی شده است	۱- برنامه ریزی و برگزاری دوره آموزش توانمندسازی مربیان راهنما و ارزیابی فعالیت های ارسالی شرکت کنندگان از فروردین تا تیر ۹۳ ۲- برنامه ریزی و برگزاری دوره آموزش حضوری برای پذیرفته شدگان	۷۵	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از رمان	_____	_____
۱۲۲			برگزاری دوره آموزش مجازی تربیت مدرس زبان انگلیسی TTC در راستای راه اندازی مدارس دوزبانه در سطح کشور	پیش بینی شده است	برنامه ریزی و برگزاری دوره آموزش مجازی TTC و ارزیابی فعالیت های ارسال شرکت کنندگان از مهر ۹۳	۷۰	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از رمان	_____	_____
۱۲۳			اجرای طرح scbi در مدارس سما	پیش بینی شده است	۱- بازنگری کتب طرح ۲- چاپ کتاب ها و ارسال آن به واحد های متقاضی ۳- بازدید و نظارت بر روند اجرای طرح در واحدهای مجری	۸۰	۱- این برنامه تا پایان سال تحصیلی پیش بینی شده است که بیش از نیمی از رمان	_____	_____
۱۲۴			راه اندازی و توسعه مؤسسات آموزشی زبان سما و نظارت بر فعالیت مؤسسات موجود	پیش بینی شده است	۱- بررسی درخواست واحدها جهت راه اندازی مؤسسات و صدور مجوز از سازمان ۲- تهیه گواهی نامه های پایان دوره و ارسال آن به واحدها	۱۰۰	_____	_____	_____
۱۲۵			برگزاری تور آموزشی فرهنگی بازدید از مدارس ترکیه برای مدیران مدارس سما	پیش بینی شده است	۱- بررسی مؤسسات مختلف متولی این امر و انتخاب مناسب ترین و بهترین ارائه کننده خدمات ۲- تهیه گواهی نامه های پایان دوره و ارسال آن به واحدها	۱۰۰	_____	_____	_____
۱۲۶			مدیریت تربیت بدنی و سلامت	_____	انعقاد تفاهم نامه بین سازمان سما، دانشگاه آزاد اسلامی و پژوهشگاه علوم غدد و متابولیسم دانشگاه تهران	پیش بینی شده است	پیرو برگزاری جلسات با حوزه علوم پزشکی دانشگاه آزاد	۱۰۰	_____
۱۲۷	تشکیل شورای برنامه ریزی بهداشت سلامت و شورای سیاستگذاری امور بهداشت سازمان	پیش بینی شده است			طرح در جلسات داخلی معاونت فرهنگی و دانشجویی و دستور دکتر قلی	۱۰۰	_____	_____	
۱۲۸	تدوین و تصویب برنامه جامع سلامت سازمان سما	پیش بینی شده است			بحث و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت سازمان، تدوین نهایی	۱۰۰	_____	_____	
۱۲۹	برگزاری همایش مراقبین سلامت سما کشور	پیش بینی شده است			طرح در شورای برنامه ریزی و دستور دکتر قلی زاده	۱۰۰	_____	_____	
۱۳۰	تدوین و تصویب و ابلاغ شرایط اختصاصی احراز پست مربی بهداشت و شاخص های ارزیابی مربیان بهداشت	پیش بینی شده است			پیرو برگزاری جلسات با مربیان بهداشت منتخب تهران و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت	۱۰۰	_____	_____	
۱۳۱	تدوین تصویب و ابلاغ شاخص های ارزیابی مربیان بهداشت و دستورالعمل نحوه ارزیابی	پیش بینی شده است			پیرو برگزاری جلسات با مربیان بهداشت منتخب تهران و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت	۱۰۰	_____	_____	
۱۳۲	تدوین، تصویب و ابلاغ دستورالعمل فوریت های سلامت و نحوه عملکرد پزشک در مدارس (همراه با فرم های مربوطه)	پیش بینی شده است			طرح و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت و نهایتاً تصویب	۱۰۰	_____	_____	
۱۳۳	تدوین، تصویب و ابلاغ بروشورهای حرکات اصلاحی و ناهنجاری های اسکلتی به مدارس	پیش بینی شده است			طرح و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت و نهایتاً تصویب	۱۰۰	_____	_____	

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۱۳۴	فرهنگی و دانشجویی	مدیریت تربیت بدنی و سلامت	انجام چکاپ پزشکی(۲ مرحله) و دندانپزشکی حوزه ستادی و معاونت مدارس سما تهران و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات	پیش بینی شده است	طرح در شورای معاونین و با دستور دکتر قلی زاده و موافقت معاونت سرمایه انسانی و پشتیبانی جهت تأمین بودجه برای این منظور	۱۰۰	_____	_____
۱۳۵			تدوین و تصویب آئین نامه دو فصلنامه سلامت و تندرستی در مدارس (سما) و صدور ابلاغ دستاوردکاران دو فصلنامه	پیش بینی شده است	طرح و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت	در دست اقدام	_____	_____
۱۳۶			فراخوان مقاله جهت درج در دو فصلنامه و انتشار دو فصلنامه سلامت و تندرستی	پیش بینی شده است	طرح و بررسی در شورای برنامه ریزی امور بهداشت در راستای برنامه جامع سلامت و مصوب شورای برنامه ریزی امور بهداشت	۱۰۰	_____	_____
۱۳۷			تشکیل بانک اطلاعات مربیان بهداشت در مدارس و آموزشکده های سما کشور	پیش بینی شده است	از طریق اطلاع رسانی پرتال و جمع آوری اطلاعات از اولین همایش مراقبین سلامت	۱۰۰	_____	_____
۱۳۸			برگزاری جلسات با مربیان بهداشت مجرب تهران در سازمان	پیش بینی شده است	از طریق هماهنگی با معاونت مدارس تهران	۱۰۰	_____	_____
۱۳۹			تدوین شرح وظایف مربیان بهداشت	پیش بینی شده است	جلسات مربیان بهداشت مجرب تهران و شورای برنامه ریزی امور بهداشت	۱۰۰	_____	_____
۱۴۰			تجهیز اتاق معاینه پرسنل حوزه ستادی و ویزیت پرسنل بیمار حوزه ستادی	پیش بینی شده است	تأمین بودجه در جلسات طرح برنامه و بودجه	۱۰۰	_____	_____
۱۴۱			هماهنگی با معاونت مدارس تهران جهت بکارگیری پزشک و دندانپزشک(پس از مصاحبه به منظور همکاری و انجام معاینات دوره ای)	پیش بینی شده است	جلسات با معاونت مدارس تهران و مصاحبه با پزشک و دندانپزشک	۱۰۰	_____	_____
۱۴۲			به روز رسانی پرتال و بُرد اداره امور سلامت و تندرستی	پیش بینی شده است	با هماهنگی با بخش های مربوط	۱۰۰	_____	_____
۱۴۳			هماهنگی با سازمان انتقال خون جهت حضور در سازمان در نیمه دوم بهمن ماه	پیش بینی شده است	هماهنگی و مکاتبه با سازمان انتقال خون	در دست اقدام	_____	_____
۱۴۴			برنامه ریزی جهت تأسیس مدارس تخصصی ورزش	پیش بینی شده است	در خواست مجوز تأسیس از وزارت آموزش و پرورش، صدور مجوز از طرف وزارت آموزش و پرورش برای کل کشور، ارسال مجوز تأسیس به	۱۰۰	_____	_____
۱۴۵			برگزاری کارگاه آموزشی مربیان مدارس تخصصی ورزشی سراسر کشور	پیش بینی شده است	تهیه و تنظیم برنامه زمانبندی اجرای مدارس تخصصی ورزش، درخواست معرفی مربیان واجد شرایط از واحد های داوطلب تأسیس،	۱۰۰	_____	_____
۱۴۶			تألیف طرح درس دروس مدارس تخصصی ورزشی	پیش بینی شده است	تشکیل کارگروه تعیین رشته های ورزشی، دعوت از متخصصین رشته های تعیین شده جهت تدوین دروس، تهیه و تنظیم سرفصلهای دروس	۱۰۰	_____	_____
۱۴۷			تأسیس مدارس تخصصی ورزشی	پیش بینی شده است	پیگیری مستمر و اخذ اطلاعات از روند ثبت نام و تشکیل کلاسها و مدارس ورزش، افتتاح ۳۶ مدرسه ورزش در اول مهر ۹۳ در سراسر	۱۰۰	_____	_____
۱۴۸			برگزاری المپیادهای ورزشی دانش آموزی، دانشجویی و کارکنان	پیش بینی شده است	صدور دستورالعمل های مربوطه، تهیه ملزومات مسابقات، تعیین و صدور ابلاغ عوامل اجرایی مسابقات، اجرای مسابقات ورزش دانشجویی	۱۰۰	_____	_____
۱۴۹			برگزاری اولین دوره المپیاد ورزشی اسکیت و طناب زنی ویژه دانش آموزان دختر مدارس ابتدایی	پیش بینی شده است	صدور دستورالعمل های مربوطه، تهیه ملزومات مسابقات، تعیین و صدور ابلاغ عوامل اجرایی مسابقات، اجرای مسابقات ورزشی مقطع	۱۰۰	_____	_____
۱۵۰			برگزاری گرد همایی رابطین تربیت بدنی سما استان های سراسر کشور	پیش بینی شده است	دعوت از رابطین تربیت بدنی استانهای کشور و ارسال دستور جلسه، برگزاری گردهمایی و هم اندیشی رابطین ۳۱ استان کشور در اسفند ۹۲	۱۰۰	_____	_____
۱۵۱			برگزاری همایش دوچرخه سواری دانش آموزان، دانشجویان و کارکنان	پیش بینی شده است	صدور مکاتبات لازم در خصوص برنامه های ورزش همگانی، اجرای برنامه دوچرخه سواری دانش آموزان، دانشجویان، کارکنان و خانواده	۱۰۰	_____	_____
۱۵۲			تهیه بانک اطلاعاتی قهرمانان ورزشی در مدارس و آموزشکده های سما واعزام آن ها به مسابقات کشوری	پیش بینی شده است	ارسال فرمت های ویژه به واحد ها جهت معرفی قهرمانان ورزشی، گزارش گیری از واحدها، ثبت و ضبط اطلاعات مربوطه، استفاده از	۱۰۰	_____	_____
۱۵۳			تهیه و تنظیم برنامه پنج ساله مدیریت امور تربیت بدنی و سلامت	پیش بینی شده است	جمع آوری داده ها و اطلاعات از وضعیت موجود تربیت بدنی سما، بررسی SWOT و تدوین استراتژی های ورزش در حوزه دانش	۱۰۰	_____	_____
۱۵۴	اعزام تیم فوتسال دانشجویان پسر سماای خوزستان به مسابقات سوپرلیگ استانی و کسب مقام قهرمانی	پیش بینی شده است	صدور مجوز به تشکیل تیم فوتبال سماای واحد دزفول و حضور در لیگ استان خوزستان، کمک به شرکت در مسابقات مربوطه، پشتیبانی از تیم	۱۰۰	_____	_____		

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات	
۱۵۵	فرهنگی و دانشجویی	مدیریت امور تربیتی	اعزام تیم هندبال، دانشجویان دختر سمای اراک به مسابقات زیر گروه لیگ کشوری و کسب مقام قهرمانی	پیش بینی شده است	تشکیل تیم هندبال پسران سمای واحد اراک، شرکت در مسابقات لیگ استانی و منطقه ای، کسب مقام قهرمانی در لیگ منطقه ای کشور	۱۰۰	_____	_____	
۱۵۶			تنظیم تفاهم نامه با معاونت ورزش دانشگاه آزاد اسلامی جهت شرکت تیم های سما به طور مجزا در مسابقات دانشگاه آزاد اسلامی	پیش بینی شده است	تشکیل سه جلسه در خصوص شرکت دانشجویان و تیم های سما در مسابقات دانشگاه آزاد، مکاتبات لازم	در دست اقدام	_____	_____	
۱۵۷			اعزام تیم فوتسال کارکنان حوزه ستادی جهت شرکت در مسابقات بسیج دانشگاه های استان تهران	پیش بینی شده است	برگزاری مسابقات داخلی فوتسال در بین کارکنان ستاد، انتخاب تیم سازمان، تهیه ملزومات، حضور تیم در مسابقات بسیج دانشگاه های تهران	۱۰۰	_____	_____	
۱۵۸		مدیریت امور فرهنگی		بررسی طرح آموزش مهارت های یادگیری پایه و بازدید از مدرسه پایلوت	پیش بینی شده است	بررسی کارشناسی تخصصی طرح آموزش مهارت های یادگیری پایه / بازدید از نمونه در حال انجام / برگزاری جلسات تخصصی با مجری طرح، برگزاری جلسات متعدد به منظور برون سپاری طرح آموزش مهارت	۱۰۰	_____	_____
۱۵۹				تشکیل کمیته راهبری طرح پیشگیری از آسیب های اجتماعی سازمان ملل	پیش بینی شده است	رایزنی با دفتر مبارزه با اعتیاد و جرم سازمان ملل / انتخاب اعضا و برگزاری جلسات تخصصی	۱۰۰	_____	_____
۱۶۰				تدوین آئین نامه تأسیس مراکز مشاوره در واحدهای آموزشی سما	پیش بینی شده است	تشکیل شورای سیاست گذاری و برنامه ریزی روانشناختی / برگزاری جلسات متعدد شورا / برگزاری جلسات متعدد کمیته تخصصی تدوین آیین نامه / تصویب آیین نامه در شورا / تصویب آیین نامه در شورای	۱۰۰	_____	_____
۱۶۱				تدوین منشور اخلاقی مشاوران سازمان و رونمایی از آن	پیش بینی شده است	برگزاری جلسات تخصصی در خصوص محتوی منشور / ابلاغ به استانها	۱۰۰	_____	_____
۱۶۲				برگزاری کارگاه آموزشی تحلیل روابط متقابل	پیش بینی شده است	برگزاری کلاسهای تحلیلی روابط متقابل در حوزه ستادی سازمان برای کلیه معاونت ها	۱۰۰	_____	_____
۱۶۳				ارائه خدمات مشاوره فردی حضوری و اینترنتی	پیش بینی شده است	با راه اندازی واحد مشاوره حوزه ستادی این خدمات ارائه می گردد	در حال انجام	_____	_____
۱۶۴				تشکیل بانک آزمون های روانشناختی و اجرای آزمون ها	پیش بینی شده است	با راه اندازی واحد مشاوره حوزه ستادی این فرآیند در حال انجام است	در حال انجام	_____	_____
۱۶۵				تشکیل شورای فرهنگی سازمان سما	پیش بینی شده است	با توجه به برنامه زمان بندی تشکیل جلسات شورای فرهنگی این جلسات در حال برگزاری می باشد	۱۰۰	_____	_____
۱۶۶				ارایه طرح دفتر امور بانوان سازمان سما	پیش بینی شده است	تدوین و ارائه طرح / برگزاری جلسات متعدد جهت آماده سازی افتتاحیه دفتر امور بانوان / در مرحله نهایی آماده برای تحقق / منوط به امر ریاست عالی سازمان سما می باشد	۱۰۰	_____	_____
۱۶۷				برگزاری پنجمین گردهمایی معاونین و مدیران فرهنگی آموزشکده های فنی و حرفه ای سما	پیش بینی شده است	برگزاری گردهمایی در آذر ماه ۱۳۹۳ در هتل فرهیختگان علوم تحقیقات	۱۰۰	_____	_____
۱۶۸		ارزیابی فعالیت های فعالیت های پرورشی مدارس و فعالیت های فرهنگی آموزشکده های فنی و حرفه ای سما	پیش بینی شده است	ارزیابی سالانه و انتخاب مدارس برگزیده و اعطا لوح تقدیر و جایزه به مدارس برتر از جهت فعالیت های فرهنگی و پرورشی در شهریور ماه ۱۳۹۳ انجام پذیرفته است ، ارزیابی سالانه و ارزیابی ۹ ساله عملکرد	۱۰۰	_____	_____		
۱۶۹	برگزاری دومین گردهمایی مربیان پرورشی مدارس سما	پیش بینی شده است	ارزیابی سالانه و انتخاب مدارس برگزیده و اعطا لوح تقدیر و جایزه به مدارس برتر از جهت فعالیت های فرهنگی و پرورشی در شهریور ماه ۱۳۹۳ انجام پذیرفته است	۱۰۰	_____	_____			
۱۷۰	سامان دهی وضعیت نیروهای فرهنگی آموزشکده ها اعم از تمدید احکام گذشته و صدور احکام جدید	پیش بینی شده است	با هماهنگی امور اداری و آموزشکده ها تلاش در جهت تسهیل و تسریع این احکام از سوی مدیریت فرهنگی در حال انجام است	در حال انجام	_____	_____			
۱۷۱	تدوین و انتشار اولین ویژه نامه قرآنی سما	پیش بینی شده است	ویژه نامه قرآنی (قرآن در سما) برای اولین بار در مدیریت فرهنگی سازمان تهیه و در پنجمین گردهمایی معاونان و مدیران فرهنگی سازمان در آذر ماه سال جاری به تمام مراکز سما ارسال گردید	۱۰۰	_____	_____			
۱۷۲	برگزاری مصاحبه تخصصی مدرسان درس "آشنایی با قرائت قرآن کریم " و ارائه مجوز تدریس آنها	پیش بینی شده است	برگزاری مصاحبه کمیته تخصصی صدور مجوز قرآن کریم با حضور	۱۰۰	_____	_____			
۱۷۳	تدوین برنامه جامع فعالیت های فرهنگی آموزشکده ها	پیش بینی شده است	هفتمین جشنواره قرآنی طرح قدس در شهریور ماه ۱۳۹۳ در چالوس برگزار گردید	۱۰۰	_____	_____			
۱۷۴	برگزاری هفتمین جشنواره قرآنی طرح قدس	پیش بینی شده است	تدوین بخشنامه جدید ارزیابی فعالیت های فرهنگی / بازبینی فعالیت های گذشته	۱۰۰	_____	_____			

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات		
۱۷۵	مدیریت امور فرهنگی	اداره	کنترل و بازنگری فعالیت های فرهنگی در مدارس ، آموزشکده ها و حوزه ستادی	پیش بینی شده است	بازبینی طرح های گذشته در مدارس و آسیب شناسی آنها در برگزاری جلسه هم اندیشی (طرح هادی) / برگزاری جلسات متعدد با روابط عمومی در خصوص فضا سازی حوزه ستادی سازمان / نشست با کارشناسان فرهنگی در جهت توسعه خلاقیت های فرهنگی	۱۰۰	_____	_____		
۱۷۶			تأسیس و افتتاح اداره مشاوره و روانشناختی و تدوین و ابلاغ آئین نامه مشاوره و روانشناختی	پیش بینی شده است	برابر ساختار جدید مصوب سازمان سما برای راه اندازی اداره مربوطه، برگزاری نشست های متعدد با مسئولین و متخصصین امر و ارائه به بررسی در کمیته مستند سازی سازمان و نهایتاً صدور و ابلاغ آن و ..	۱۰۰	_____	_____		
۱۷۷			اجرای اولین جشنواره عکاسی دانش آموزی در مدارس سما	پیش بینی شده است	مطابق برنامه زمان بندی داوری آثار صورت پذیرفته . قرار است نمایشگاهی تحت همین عنوان در حوزه ستادی سازمان برقرار گردد	۱۰۰	_____	_____		
۱۷۸			اجرای طرح "مهمانی ستارگان" در مدارس سما	پیش بینی شده است	طرح مذکور به صورت پایلوت در مراکز سما شیراز اجرا گردیده است	۱۰۰	_____	_____		
۱۷۹			اجرای طرح سامان دهی وضعیت شغلی مربیان پرورشی مدارس سما	پیش بینی شده است	برگزاری جلسات کارشناسی متعدد با اداره امور فرهنگی مدارس و آسیب شناسی در خصوص بکار گیری مربیان پرورشی / اخذ نتایج نظر سنجی از گردهمایی مربیان پرورشی و استخراج نظرات کاربردی آنان در خصوص مرتفع نمودن مشکلات اداری پرسنل	در حال انجام	_____	_____		
۱۸۰			انعقاد تفاهم نامه معاونت فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی و معاونت فرهنگی و عضویت مدیریت فرهنگی سما در شورای راهبردی زنان دانشگاه آزاد اسلامی	پیش بینی شده است	این مهم محقق گردیده است و جلساتی مطابق برنامه زمان بندی با سازمان مرکزی به طور مستمر توسط این مدیریت صورت می پذیرد	۱۰۰	_____	_____		
۱۸۱			فرهنگی و دانشجویی	مدیریت امور دانشجویی	نظارت بر فعالیت های امور دانشجویی آموزشکده ها	پیش بینی شده است	انجام بازدیدها دوره ای	۷۰	عدم وجود نیروی کافی جهت انجام مأموریت	اخذ گزارش مکتوب از نمایندگان سازمان در تجمیع استان ها
۱۸۲					ثبت نام اتباع بیگانه	پیش بینی شده است	اخذ مجوز از سازمان مرکزی	۱۰۰	_____	_____
۱۸۳					بومی نمودن بخشنامه تخفیفات دانشجویی باتوجه به شرایط سازمان سما	پیش بینی شده است	مطالعه آیین نامه و بخشنامه های مربوطه در سازمان مرکزی	۱۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____
۱۸۴	ایجاد بانک اطلاعاتی از امکانات رفاهی دانشجویی آموزشکده ها	پیش بینی شده است			تدوین فرم ها و جداول مربوطه در سازمان مرکزی	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	ایجاد پرتال مدیریت امور دانشجویی و اخذ گزارش از طریق آن		
۱۸۵	ایجاد کارگروه های تخصصی امور دانشجویی	پیش بینی شده است			بررسی راهکارها و تعیین افراد مورد نظر	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	ایجاد کارگروه های تخصصی در سطح تجمیع استان ها و سازمان سما		
۱۸۶	ایجاد پرتال دانشجویی	پیش بینی شده است			طراحی ساختار اولیه	۱۰۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____		
۱۸۷	تشکیل صندوق رفاه دانشجویی مستقل در سازمان سما	پیش بینی شده است			بررسی و مطالعه آیین نامه های مربوطه در سازمان مرکزی	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____		
۱۸۸	ایجاد کمیته نقل و انتقالات در سازمان سما جهت دانشجویان و کارکنان سما	پیش بینی شده است			بررسی و مطالعه آیین نامه های مربوطه در سازمان مرکزی	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____		
۱۸۹	تشکیل و فعال سازی کانون فارغ التحصیلان در آموزشکده ها با رویکرد جدید	پیش بینی شده است			بررسی آیین نامه های موجود و تعیین شیوه نامه جدید	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____		
۱۹۰	تشکیل کمیته های تجدیدنظر در سطح استان های سما	پیش بینی شده است	ارائه پیشنهاد به سازمان مرکزی و تدوین آیین نامه آن	۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____				
۱۹۱	تشکیل و فعال سازی تشکل های سیاسی اسلامی و کانون های آموزشکده ها	پیش بینی شده است	بررسی آیین نامه های موجود	۲۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____				
۱۹۲	سرمايه انسانی و پشتیبانی	اداره کل طرح های عمرانی	برگزاری کارگاه های آموزشی و نشست های منطقه ای برای مسئولین حوزه ی دانشجویی	پیش بینی شده است	برگزاری کارگاه های آموزشی و نشست های منطقه ای برای مسئولین حوزه ی دانشجویی	۱۰۰	_____	برگزاری کارگاه های و نشست های مستمر		
۱۹۳			ارزیابی از عملکرد حوزه ی دانشجویی آموزشکده ها	پیش بینی شده است	تهیه و تدوین چک لیست شاخص های ارزیابی و اخذ گزارش از نمایندگان سازمان در استان ها باتوجه به آن ها و اخذ گزارش از عملکرد دوره ی مسئولین ذیربط از طریق پرتال مدیریت امور دانشجویی و اخذ نظرسنجی از دانشجویان و اولیای آن ها نسبت به خدمات رفاهی دانشجویی آموزشکده ها از طریق پرتال	۱۰	برنامه ریزی برای سال ۹۴	_____		
۱۹۴			بررسی درخواست های خرید، فروش و اجاره املاک سما واحدها	پیش بینی شده است	اخذ اطلاعات ، طرح توجیهی، وضعیت مالی، آمار دانش آموزشی و دانشجویی ،بازدید از املاک، کارشناسی قیمت، تهیه گزارش های کارشناسی-تهیه بخشنامه مورد نیاز	۹۰	عدم ارسال طرح توجیهی مناسب بعضی واحدها-ع درخصوص اجاره و تمدید اجاره عدم اقدام به موقع بعضی واحدها در	امکان استفاده از فضاهاى آموزشى مازاد تمامی واحدهای دانشگاهی		
۱۹۵	جمع آوری و به روز رسانی آمار و اطلاعات املاک سما	پیش بینی شده است	تهیه بخشنامه ها و قراردادن اطلاعیه هایی در سایت سازمان جهت بروزرسانی اطلاعات، اخذ اطلاعات از واحدها و جلسات متعدد با بخش انفورماتیک جهت سیستماتیک کردن جمع آوری اطلاعات و امکان	۸۰	عدم توجه بعضی واحدها به بخشنامه ها و اطلاعیه های سازمان و عدم بروزرسانی آمار و اطلاعات املاک سما واحد و نیز ارسال	بالا بردن سطح آگاهی واحدها در توجه ، پیگیری مستمر و اجرای بخشنامه ها				

دفتر برنامه ریزی و نظارت راهبردی

گروه برنامه ریزی و تدوین عملکرد

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۱۹۶	سرمایه انسانی و پشتیبانی	اداره کل طرحهای عمرانی	راه اندازی سامانه املاک و مستغلات	پیش بینی شده است	برگزاری جلسات فراوانی با حوزه انفورماتیک -تهیه نسخه آزمایشی سامانه املاک و مستغلات - تهیه بخشنامه مورد نیاز	۱۰۰	_____	_____
۱۹۷			ارائه مشاوره به واحدها درخصوص مشکلات املاک با شهرداری و سایر ارگانها	پیش بینی شده است	ارائه مشاوره به واحدها-ارسال بخشنامه ها و قوانین درصورت نیاز حضور در شهرستان جهت کمک به منظور بالا بردن سطح اطلاعات واحدها در نحوه تعامل با ارگانهای مختلف	۶۰	متفاوت و سلیقه ای عمل کردن شهرداری ها و سایر ارگانها در شهرهای مختلف	_____
۱۹۸			پیگیری درخصوص حل و فصل مشکلات بعضی املاک بین سما و دانشگاه آزاد	پیش بینی شده است	بررسی و تهیه گزارش کارشناسی و تشکیل کارگروه بین سما و دانشگاه آزاد به منظور رسیدن به یک دید مشترک بین سما و دانشگاه آزاد جهت واگذاری املاک و تعامل بیشتر در نحوه واگذاری املاک	۱۰	نگاه جدایی سما از دانشگاه از سوی بعضی واحدها و عدم همکاری بعضی از روسای واحدها در استفاده ازفضاهای مازاد	_____
۱۹۹			تعیین تکلیف پروژه های عمرانی نیمه کاره و متوقف	پیش بینی شده است	تعیین وضعیت پروژه ها و رفع مشکل آنها با تشکیل جلسه با پیمانکاران و بررسی مشکلات و راهکارها	۶۰	نوع قراردادهای عمرانی دانشگاه - عدم همکاری پیمانکاران - عدم همکاری معاونین سما یا عمرانی واحدها - نبود	بازبینی نوع قراردادهای عمرانی و اصلاح آن
۲۰۰			اتمام پروژه های درحال احداث و به بهره برداری رسیدن آنها	پیش بینی شده است	بازدید ، نظارت و پیگیری روند کار به منظور تکمیل پروژه های در حال اجرا طبق برنامه زمانبندی	۸۰	نوع قراردادهای عمرانی - مشکلات ایجاد شده در حین اجرا - دستگاه نظارت - تورم و ...	بازبینی نوع قراردادهای عمرانی و اصلاح آن - اصلاح جایگاه کارفرما و ناظر و ... در
۲۰۱			صورت وضعیت پروژه های در حال احداث	پیش بینی شده است	رسیدگی طبق ضوابط بر صورت وضعیت ارسالی از واحدها در خصوص پروژه های در حال احداث و یا صورت وضعیت قطعی پروژه های تکمیل شده	۱۰۰	_____	_____
۲۰۲			کنترل مناقصات مربوط به پروژه های جدید و اقدامات لازم در خصوص بهبود وضعیت ساختمانهای موجود	پیش بینی شده است	کنترل ساختمانهای آموزشی و سالنهای ورزشی مورد نیاز واحدها - محوطه سازی - دیوارکشی و ... بر اساس مقررات و آیین نامه ها و بخشنامه ها	۱۰۰	_____	_____
۲۰۳			تهیه طرح توجیهی و علل درخواست احداث بنا و نیاز دقیق کاربری	پیش بینی شده است	تهیه فرم های مربوطه وارسال به واحد ها	۱۰۰	_____	تشکیل یک واحد آماری
۲۰۴			مطالعات جامع پروژه (فاز صفر یا فاز مطالعاتی) مرحله اول و دوم مصوب وزارت مسکن و شهرسازی	پیش بینی شده است	اعزام کارشناس فنی جهت تهیه فاز صفر	۵۰	عدم اطلاعات فنی واحد	_____
۲۰۵			استفاده از مشاورین طراح صاحب اعتبار و رتبه کاری	بطور موردی	_____	۱۵	پافشاری واحدها در تسریع در انجام طراحی	_____
۲۰۶			تعدیل زمان انجام ابلاغ طرح ها	_____	کوتاه کردن زمان انجام و ابلاغ طرح ها از ۵ گام به ۳ گام، از کارفرما، مشاور، سازمان کارفرما و مشاور نظام مهندسی به سازمان ، مشاور ، نظام مهندسی	در دست اقدام	_____	_____
۲۰۷			بهسازی و یکسان سازی محیط های آموزشی و پیشنهاد ایجاد سرپوشیدگی حیاطها و معابر درون و زیباسازی محوطه	پیش بینی شده است	ارائه طرح هایی در این خصوص به مراجع ذیربط	۱۰	_____	_____
۲۰۸			بهسازی تاسیسات گرمایشی	پیش بینی شده است	بررسی و تحقیق و ارائه راهکار به منظور بالابردن امنیت و صرفه جویی گاز که ماهانه در واحدهایی نظیر خوی و سنندج ۲۵ میلیون تومان صرفه جویی می شود.	۱۵	عدم وقت کافی برای مطالعه طرح توسط مسئولین امر	_____
۲۰۹			طراحی دیوارها و ورودی ها و درخواست علایم هشدار	پیش بینی شده است	پیگیری مربوطه از طریق بازدیدها به منظور امنیت تردد در مجاورت معابر	_____	نیاز به صدور بخشنامه	_____
۲۱۰	آنالیز و برآورد (معماری ، سازه ، تأسیسات برقی و مکانیکی)	پیش بینی شده است	انجام ۹ مورد در این خصوص	۱۰۰	_____	_____		
۲۱۱	طراحی ، کنترل و بررسی نقشه های مربوط به واحدهای سما	پیش بینی شده است	سردرب ورودی، دیوار محوطه، سالن های ورزشی سما	۱۰۰	_____	_____		

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۲۱۲	سرمایه انسانی و پشتیبانی	اداره کل منابع انسانی	دوره های آموزشی کارکنان و اعضاء هیات علمی واحدهای سما (مجری واحدها)	پیش بینی شده است	ارسال نیازهای آموزشی توسط واحدها، بررسی نیاز های آموزشی ، صدور یا عدم صدور مجوز، برگزاری دوره در واحد در صورت تایید و صدور مجوز توسط سازمان، ارسال مدارک و سوابق مربوط به برگزاری دوره ها	۱۰۰	_____	_____
۲۱۳			دوره های آموزشی کارکنان حوزه ستادی (برگزار کننده حوزه ستاد)	پیش بینی شده است	جمع آوری نیازهای آموزشی کارکنان حوزه ستادی، بررسی نیازهای آموزشی، برنامه ریزی جهت برگزاری دوره ، هماهنگی با اساتید دوره، اطلاع رسانی به همکاران و ثبت نام دوره، برگزاری دوره، بررسی مدارک	۱۰۰	_____	_____
۲۱۴			دوره های آموزشی کارکنان حوزه ستادی (برون سازمانی)	پیش بینی شده است	جمع آوری نیازهای آموزشی کارکنان حوزه ستادی، بررسی نیازهای آموزشی، هماهنگی با مراکز آموزشی معتبر جهت شرکت همکاران در دوره های تخصصی مورد نیاز، اطلاع رسانی به همکاران و ثبت نام	در حال انجام	_____	_____
۲۱۵			دوره های آموزشی کارکنان و اعضاء هیات علمی واحدهای سما (کشوری)	پیش بینی شده است	جمع آوری نیازهای آموزشی از معاون ها، بررسی نیازهای آموزشی، تعیین محتوا سرفصل دوره، برنامه ریزی جهت برگزاری دوره در تاریخ های مقرر، هماهنگی با اساتید دوره، هماهنگی با واحدهای مجری جهت	از ۱۱ دوره پیش بینی شده ۸ دوره	_____	_____
۲۱۶			بهره مندی کارکنان از مزایای شرکت در دوره آموزشی (۱۲۰ ساعت دوره آموزشی)	پیش بینی شده است	بررسی سوابق و مدارک ارسالی مربوط به کارکنان از واحدها، پاسخگویی به واحدهای مربوطه	۱۰۰	_____	_____
۲۱۷			ارزشیابی از عملکرد کارکنان سما	پیش بینی شده است	بازنگری در شاخص های ارزشیابی عملکرد کارکنان (معاونان، مدیران، روسا، کارشناسان و کارکنان) در صورت نیاز، نظر خواهی از معاونان ، مدیران، روسا در خصوص شاخص ها، انجام ارزیابی به صورت سالانه،	۱۰۰	_____	_____
۲۱۸			برگزاری کارگاه تبادل اطلاعات مدیران و کارشناسان امور اداری واحدها	پیش بینی شده است	بالا بردن سطح علمی و مهارتی واحدها	در حال انجام	_____	_____
۲۱۹			انجام کلیه امور استخدامی کارکنان حوزه ستادی از حیث انعقاد قرارداد، معرفی به بیمه، سوء پیشینه و تایید صلاحیت های عمومی کارکنان	پیش بینی شده است	پاسخگویی به واحدها و رفع مشکلات	۱۰۰	_____	_____
۲۲۰			آموزش همکاران اداره کل منابع انسانی در زمینه های آیین نامه ها، بخشنامه ها و دستورالعمل ها	پیش بینی شده است	برگزاری دوره و افزایش سطح علمی و مهارتی	۱۰۰	_____	_____
۲۲۱			رسیدگی به پیشنهادهای و تقاضاهای واصله از واحدهای تابعه مربوط به امور استخدام ، تبدیل وضعیت استخدامی، ترفیع ، تغییر سمت ، بازنشستگی و نظایر آن	پیش بینی شده است	انجام کلیه امور براساس ضوابط و مقررات اداری	۱۰۰	_____	_____
۲۲۲			ساماندهی امور مربوط به ادامه تحصیل همکاران حوزه ستادی	پیش بینی شده است	صدور مجوز کمیته و تحویل مدارک تکمیلی به اداره کل امور مالی	۱۰۰	_____	_____
۲۲۳			ساماندهی نیروی انسانی شاغل در حوزه های سما براساس چارت تشکیلاتی	پیش بینی شده است	بررسی اعلام نیاز ها و طرح در کمیته	۱۰۰	_____	_____
۲۲۴			ساماندهی اعضای هیات علمی و ارسال آن به هیات اجرایی جذب هیات علمی استان	پیش بینی شده است	دعوت به مصاحبه علمی عمومی در هیات اجرایی و تشکیل پرونده	۱۰۰	_____	_____
۲۲۵			تشکیل بانک اطلاعاتی اعضای هیات علمی	پیش بینی شده است	ساماندهی اعضای هیات علمی بر اساس بخشنامه ۲-۲۵/۲۳۶/۶	۱۰۰	_____	_____
۲۲۶			صدور آیین نامه جدید ترفیعات سالانه اعضای هیات علمی	پیش بینی شده است	بر اساس بخشنامه	۱۰۰	_____	_____
۲۲۷	ثبت رزومه اعضای هیات علمی بر وب گاه آموزشکده ها	پیش بینی شده است	بر اساس بخشنامه ۴-۲۵/۱۰۵۹/۶	۱۰۰	_____	_____		

ردیف	حوزه	اداره	موضوع فعالیت های عملیاتی و استراتژیک (به میزان اهمیت)	پیش بینی برنامه	اقدامات و تحقق انجام کار	درصد پیشرفت کار نسبت به برنامه (%)	علت عدم تحقق (آسیب شناسی)	پیشنهادات
۲۲۸	اداره کل منابع انسانی	اداره کل منابع انسانی	صدر و کلیه بخشنامه ها و احکام مربوط به اداره کارگزینی	پیش بینی شده است	بر اساس بخشنامه های سازمان مرکزی	۱۰۰	_____	_____
۲۲۹			ثبت اطلاعات پرسنلی حوزه ستادی در سیستم نوماتک	پیش بینی شده است	جمع آوری و ثبت اطلاعات	۱۰۰	_____	_____
۲۳۰			شرکت در فراخوان جذب هیات علمی	پیش بینی شده است	بر اساس بخشنامه سازمان مرکزی ، پیگیری سوابق بعضی از اعضای هیات علمی از سازمان مرکزی که در اولویت جذب قرار نگرفته اند	۱۰۰	_____	_____
۲۳۱	سرمایه انسانی و پشتیبانی	اداره کل امور مالی و پشتیبانی	تهیه و تدوین و به روز رسانی بخشنامه های امور مالی و صدور دستورالعمل پرداخت حقوق و دستمزد پرسنل واحدهای تابعه سما در قالب employ و ارسال آن از طریق ایمیل به واحدهای مربوطه	پیش بینی شده است	تهیه پیش نویس بخشنامه برابر بخشنامه دانشگاه و مطابق با ضوابط اداری و مالی و ارائه آن به کمیته مستند سازی جهت بررسی و در صورت تأیید ابلاغ آن	۱۰۰	_____	_____
۲۳۲			پرداخت کلیه مطالبات مربوط به حقوق ماهانه کارکنان	پیش بینی شده است	اخذ گزارشات از اداره کل امور کارکنان مربوط به حضور و غیاب و حق مأموریت و ... و اعمال آنها در فیش حقوقی همکاران	۱۰۰	_____	_____
۲۳۳			بررسی حسابهای بانکی	پیش بینی شده است	بررسی حسابهای بانکی و تهیه صورت مغایرت ماهانه به تفکیک هر حساب، نگهداری حساب صندوق پس انداز کارکنان و پرداخت وام به آنان، بررسی حساب فی مابین کلیه واحدها و بررسی مدارک ارسالی واحدها جهت رفع مغایرت، بررسی و رفع	۱۰۰	_____	_____
۲۳۴			رسیدگی به حسابها	پیش بینی شده است	رسیدگی به وضعیت حسابهای اعتبارات پژوهشی و جذب مطالبات سازمان، رسیدگی به حسابهای سنواتی (بدهکاران، پیش پرداختها، حسابهای پرداختنی، وام های دریافتی از بانکها و موسسات مالی و.....	۱۰۰	_____	_____
۲۳۵			تلفیق گزارشات مالی واحدها (ترازنامه و صورت سود و زیان) و ارسال به سازمان مرکزی	پیش بینی شده است	تهیه تراز آزمایشی 6 ماهه	۱۰۰	_____	_____
۲۳۶			بازیابی اطلاعات حسابهای آموزشکده ها و مدارس	پیش بینی شده است	عملیات بستن حساب سال ۹۲ و تراز تلفیقی پایان سال ۹۲ (سیستم حسابداری)	۱۰۰	_____	_____
۲۳۷			تأیید صلاحیت علمی مدیران مالی و پشتیبانی واحدهای سما (حوزه معاونت و آموزشکده های فنی و حرفه ای)	پیش بینی شده است	مصاحبه، آزمون و انجام مکاتبات مربوط به درخواستهای رسیده از طرف واحدها برای انتصاب مدیر مالی و پشتیبانی	۱۰۰	_____	_____
۲۳۸			کنترل و نظارت بر نرم افزارهای مالی	پیش بینی شده است	تست فنی نرم افزارهای مورد استفاده واحدها و رفع نواقص و استفاده ناصحیح از کدهای حسابداری	۱۰۰	_____	_____
۲۳۹			تهیه و تدوین دستورالعمل های مربوط به سقف اعتبارات	پیش بینی شده است	تهیه پیش نویس دستورالعمل های مربوطه جهت پرداخت وام (وام خرید مسکن، ودیعه، ضروری و.....)	۱۰۰	_____	_____
۲۴۰			تعیین حق تخصص مالی، حسابداری و مسؤولین امور مالی واحدهای سما	پیش بینی شده است	بررسی عملکرد مسئولین مالی در خصوص نحوه ارائه گزارشات آنها	۱۰۰	_____	_____
۲۴۱			ساماندهی و نظارت سرویس ایاب و ذهاب کارکنان	پیش بینی شده است	عقد قرارداد با شرکت های واجد شرایط	۱۰۰	_____	_____
۲۴۲			برگزاری مناقصات	پیش بینی شده است	تعیین و خرید کالاهای مورد نیاز سازمان و بررسی پروژه های رسیده از واحدها در کمیسیون معاملات	۱۰۰	_____	_____